

**A Field Survey on Successful Sustainable Tourism Practices in Lake Tahoe and Monterey Bay, California,
and Its Application to Iriomote Island, Japan^{*}**

Nanao Fujimura

Graduate School of Advanced Integrated Studies in Human Survivability
Kyoto University

Abstract

The concept of Sustainable tourism (ST) is that it simultaneously satisfies the three elements; economic activity, improving the quality of people's lives, and preserving the natural environment at the same time. For regions where the natural environment is a resource for tourism, the negative impact on the natural environment caused by the large number of tourists is often referred to as over-tourism and the issues associated with that have been reported all around the world. Although there are researches exploring the method to implement ST, standardization of the method has not yet been proposed.

In this study, we first clarified the structure of ST in successful cases based on interviews with stakeholders in two areas of Lake Tahoe and Monterey Bay in California, USA, where ST seems successful. As a result, in both regions, (1) the issues that the entire region should address (common goals) are clearly defined, and (2) the core organization supports the activities of each organization in the region. It was revealed that the important role of this core organization is to connect small organizations in the region together in order for them to obtain larger outcome as a larger group.

On Iriomote Island, Okinawa, where the author has been conducting research for many years, adverse effects on the environment have been pointed out due to the increase numbers of tourists in the last 10 years. Therefore, implementation of ST seems necessary for this island. The structure of stakeholder cooperation on Iriomote Island was investigated and the result shows there is no “common goal” and the core organization does not satisfy the roles they should demonstrate.

Regarding this situation, the author held a workshop to extract public will towards the future of Iriomote Island. Establishing a “common goal” requires all the stakeholders in the region. However, in the case of Iriomote, a vision for the future is not even shared within the community. The workshop was presented as a part of the event which was held on Iriomote Island. The author succeeded to extract public will by asking local residents two simple questions: In 10 years from now, (1) what you expect Iriomote Island to still have, and (2) what you want to get rid of. A total of 64 people from children to adults participated in the workshop. As a result, the author succeeded in extracting public will and incorporate those into a statement that serves as a foundation for a “common goal” reflecting the opinions of local residents.

^{*}This study is conducted as Special Research Project II and III in Graduate School of Advanced Integrated Studies in Human Survivability, Kyoto University.

タホ湖流域及びモントレイ湾における サステイナブル・ツーリズムの成功例の検証および西表島への応用*

藤村 奈々緒（京都大学大学院総合生存学館）

要 旨

サステイナブル・ツーリズム（以下 ST）は、経済活動、人々の暮らしの質の向上、そして自然環境の保全の三つの要素を同時に満たす観光の形である。自然環境を観光資源としている地域にとって、多くの観光客が訪れることによる自然環境への悪影響はしばしばオーバーツーリズムと呼ばれ、世界各地で問題となっている。そのような地域への ST の導入は様々な方法で検討されてきているが、汎用性があるものはまだない。

本研究ではまず、ST を実現しているアメリカ・カリフォルニア州のタホ湖とモントレイ湾という二つの地域において、成功事例における ST の構造を各ステークホルダーへのインタビューを基に明らかにした。その結果、どちらの地域においても、①地域全体が取り組むべき課題（共通のゴール）が明確に定められており、②その共通のゴールを中心に据えたコア組織が地域全体の取り組みをサポートしている、ということが明らかとなった。このコア組織の役割は、地域全体を俯瞰的にとらえ、地域内の各ステークホルダーと個々に繋がりを持つだけでなく、必要に応じて地域内の小さな団体同士を繋ぐことでより大きな課題に取り組むことができるようにファシリテーターとして機能することであった。

筆者が長年にわたって研究活動を行っている沖縄の西表島においては、近年観光客の増加に伴う環境への悪影響が指摘されている。そこで、カリフォルニアの事例から明らかとなった、ST を成功させるためのステークホルダーの関係性の構造を西表島に応用することを試みた。カリフォルニアの事例と同様、現在の西表島のステークホルダーの構造を調査した結果、「共通のゴール」がなく、コア組織も全ての役割を發揮していなかった。

そのうち「共通のゴール」の設定は、西表島の観光を取り巻く全てのステークホルダーの参画が必要であるが、まず第一に、重要なステークホルダーの一つである地域住民がこの先の西表島に対してどのような想いを抱いているのかを明らかにする必要がある。

筆者は島内で開催されたイベントにパネル出展し、地域住民が 10 年後の西表島に対し①まだ残ってほしいもの、②なくなっていてほしいものを自由記述形式で挙げられる場所を提供した。ワークショップには子どもから大人まで 64 名もの島民が参加し、様々な意見が挙げられた。その結果、島民の意見を反映させた、「共通のゴール」の土台となるステートメントを抽出することに成功した。

*本稿は、京都大学大学院総合生存学館における特殊研究 II, III の成果の一部である。